

# Mit nachhaltigen Verpackungen Kosten senken und den Absatz steigern

Steigende Preise für Rohstoffe, Energie und Wärme, Lieferengpässe, Inflation sowie gestiegene regulatorische Anforderungen im Bereich Nachhaltigkeit stellen viele Unternehmen vor besondere Herausforderungen. Wie sich diese nicht nur effizient bewältigen lassen, sondern im Verpackungsbereich zusätzlich finanzielle Vorteile bieten, weiß das Team des Ingenieurbüros C. E. Schweig.

**D**ie Folgen des Klimawandels, global vernetzte Lieferketten und die Markt- und Gesellschaftswertungen an verantwortungsvolles und ökologisches Verhalten der Märkte lenken den Fokus der Wirtschaft auf die Nachhaltigkeit. Die Komplexität zwischen Umwelt(E), Sozialen (S) und verantwortungsvoller Unternehmensführung (G) verunsichert viele Entscheider, ebenso wie die Vorstellung, dass Nachhaltigkeit unmittelbar mit erhöhten Kosten verbunden ist. Mit dem Ansatz der „Wirtschaftlichen Nachhaltigkeit“ agieren Unternehmen in diesem komplexen Umfeld effizienter und erarbeiten sich die positiven Aspekte der Nachhaltigkeit wie etwa Ressourcen- und Energieeinsparung. So schaffen sie Zukunftsfähigkeit für ihre Unternehmen.

Die gesamte Wertschöpfungskette betrachten

hat zur Veranschaulichung handelsübliche Sammellegebinde u. a. für Kleingebinde unter die Lupe genommen. Die Funktionalität eines Sammellegebides ist der gesammelte Verkauf von zehn oder mehr kleinen Einzelgebinden. Die untersuchten Produkte unterschieden sich hinsichtlich Packstoffdichte (Folie/Papierbahn) und -bedarf ( $m^2$ ) sowie der Konstruktion, das heißt, der Art des Beutes oder Einschlages inklusive der Siegelröhre.

Beim Vergleich der einzelnen Gebinde zeigten sich extreme Unterschiede hinsichtlich des Ressourceneinsatzes. Die kleinste Verpackung wog 21,9 g, die schwerste 81,9 g. Die Dicken der Packstoffe, aus denen die Verpackungen (Beutel oder Einschlag) bestehen, orientieren sich nicht am Gewicht oder der Art des Inhalts: Die leichteste Verpackung mit der geringsten Packstoffdicke hat ein höheres Produktgewicht zu bündeln als die schwerste. Das bedeutet, dass hier Ressourcen eingesetzt werden, die funktional nicht erforderlich sind und unnötig Geld kosten.

Berücksichtigt man nun, dass gerade ein Jahr mit niedriger Rohstoffverfügbarkeit und drastischen Preiserhöhungen hinter uns liegt, ist es wirtschaftlich relevant, den Rohstofffeind auf das unbedingt Notwendige (Effektive) zu begrenzen. Die Gründe liegen auf der Hand: Der eingesetzte Rohstoff verursacht nicht nur Kosten beim Einkauf und bei seiner Entsorgung, auch die Verarbeitung einer dickeren Folie ist meist mit höherem Energieaufwand in der Form-/Fill-/ und-Verschließanlage verbunden. Ein mehr als 50 % dickerer Packstoff führt zu deutlich höheren Energiekosten in der Abspackanlage – und dies bei den aktuell hohen Energiepreisen.

„Mogelverpackung des Jahres“ entstande

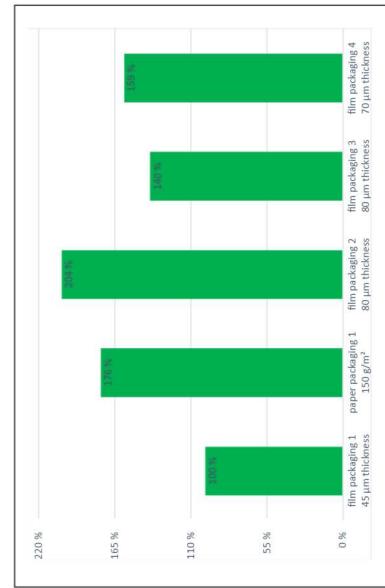
Falsch verstandene ökologische Ansätze im Verpackungsbereich sorgen für massenhafte Umstellungen von gut recyclingfähigen, rohstoffoptimierten Kunststoffverpackungen zu teils nicht funktionellen Faserstoffverpackungen. Dies steigert die Kosten und bringt meist keine ökologischen Vorteile für Produkt und Marke. Wirtschaftliche Nachhaltigkeit betrachtet die gesamte Wertschöpfungskette, um ein Optimum an Ressourcen und Energieeinsatz in jeder Stufe zu erreichen. Wertsstromanalysen helfen hier, die richtigen Entscheidungen zu fällen. Wichtig ist, zunächst die Funktionalität des einzusetzenden Packmittels oder -stoffes zu definieren. Das Ingenieurbüro C. E. Schweig

des wirklichen ökologischen und finanziellen Impakts verschiedener Packstoff- und Packmittelloptionen erhält man nur durch eine saubere Berechnung aller ökologischen und finanziellen Kriterien über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg, also von der Rohstoffproduktion bis hin zu ihrem Recycling.

Kosteneinsparungen mit belegbaren Auslobungen verbinden

Wem Berechnungen, Wertstromanalysen und Scoring-Systeme zu aufwendig sind, dem sei ein Blick in den Entwurf der neuen Europäischen Verpackungsrichtlinie (PPVd) empfohlen. Das Thema Ressourceneinsatz und Überdimensionierung von Verpackungen wird dort mit aufwendiger technischer Dokumentation verfolgt. Westhalb also sich mit der Umstellung auf wirklich nachhaltige Packstoffe und -mittel sowie sichere Auslobungen noch Zeit lassen? Es gilt jetzt Kosten zu senken und die damit verbundene ökologische Vorteilhaftigkeit als USP zur Absatzförderung zu nutzen. Diese Art an Nachhaltigkeitsbemühungen werden auch in PPVd, den Green Claims-Vorgaben und der der CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) gestützt. Kosteneinsparungen mit belegbaren Auslobungen zu verbinden, schafft Zukunftsfähigkeit und Marktrelevanz.

www.ceschweig.de



Vergleich der schädlichen Klimagase: die vermeintlich ökologischste und teuerste Verpackung ist diesbezüglich am zweitschlechtesten.  
Comparison of harmful climate gases: The supposedly most ecological and most expensive packaging is second worst in this respect.

Dickere Packmittel bauschen meist auch mehr auf, nett für den „Shelf Impact“, die Wirkung im Regal, ungünstig für die weitere Verpackung, denn so müssen auch die Sekundär- und Veranderverpackungen meist größer gewählt werden. Auch hier bedeutet dies ein Mehr an Material und damit höhere Kosten, die vom Kunden nicht gewürdigt werden – abgesehen davon, dass die Intention, kleine Produkte durch überdimensionierte Verpackungen größer aussehen zu lassen, den zunehmenden Unwillen der Verbraucher nach sich zieht und möglicherweise mit der Prämierung als „Mogelverpackung des Jahres“ endete.

Die Packstoffdicken im Vergleich:  
Die Eischlagfolie erfüllt ihre Aufgabe mit 26 % des Einsatzgewichtes des Papierbeutels. Unangenehmer Nebeneffekt: Mit dem Mehr an Ressourcen, Energieeinsatz und Gewicht mehrt die hier vorliegende Papierverpackung eine schlechtere Funktionalität als die Eischlagfolie, denn die Faltsschachteln in der Papierverpackung werden gelegentlich beschädigt, sodass Einzelprodukte herausfallen und Ware abgeschrieben werden muss.

Nicht nur die eingesetzte Materialdicke bestimmt das Volumen der Verkaufseinheit und damit die Größe der weiteren Verpackungen, sondern auch die Konstruktion der Sammelverpackung. Im untersuchten Beispiel liegen zwei Varianten an quaderförmigen Einzelgebinden vor, die zu einem Sammellegebinde vereint werden.

Während beim einen Produkt die Einzelgebinde eng aneinandergelegt werden und so einen großen Quader bilden, der dann von einer dünnen Folie eingeschlagen wird, wurde bei dem anderen Produkt ein großzügiges Umschlagprofil eingesetzt. Dieses Umschlagprofil verzerrt die Einzelgebinde, was die Packung leichter und sicherer macht. Zwar beteuern viele Marketingverantwortliche, dass Produkte durch überdimensionierte Packstoffe und -mittel in Werteikraft erhalten und dass bestimmte Packstoffe besonders nachhaltig seien. Klartext und damit bezüglich Entscheidungssicherheit



Bunte Vielfalt an verpackten Süßwaren. (Bild: C. E. Schweig)  
Colourful variety of packaged confectionery. (Image: C. E. Schweig)